

ÄRENDE 24 | FÖRBUNDSSTYRELSENS FÖRSLAG, (PROPOSITIONER) SAMT BEHANDLING AV FÖRSLAG FRÅN MEDLEMMAR (MOTIONER)

a. Medlemsavgifter

I. Prop. Enhetlig medlemsavgift

II. Prop. Nya medlemsavgifter

III. Motion 1 "Medlemsavgift"

Förbundsstyrelsen föreslår förbundsmötet
besluta enligt förslag i respektive handling

b. Nya stadgar

I. Prop. Förslag till förändring av stadgar

a) Riksförbund

b) Distrikt/Region

c) Avdelning

II. Motioner:

Motion 2 "Malmö stadgar,

Motion 3 "Stadgeändring distrikt/re-
gion"

Motion 4 "Ekonomiskt regelverk"

Motion 5 "Styrelseutbildning"

Motion 6 "Protokollföring"

Motion 7 "Längd på mandatperiod"

Förbundsstyrelsen föreslår förbundsmötet
besluta enligt förslag i respektive handling

c. Verksamhetsprogram

I. Prop. Verksamhetsprogram 2027–
2029

II. Motion 8 "Konventionen"

III. Motion 9 "Föreningsdemokrati"

Förbundsstyrelsen föreslår förbundsmötet
besluta enligt förslag i respektive handling

VERKSAMHETSPROGRAM 2027 TILL 2029

Rättighetspolitik:

Funktionsrättskonventionen i praktiken

Delaktighet. Handlingskraft. Rörelsefrihet.

DHR är en riksomfattande demokratisk organisation av & för personer med nedsatt rörelseförmåga. Förbundet samlar medlemmar, skapar mötesplatser, bedriver kunskapsutbyte, kamratstöd, opinionsbildning och rättighetspolitiskt arbete. Genom avdelningar, distrikt, regioner, riksföreningar och riksförbund verkar DHR för att personer med nedsatt rörelseförmåga ska vara fullt jämställda, jämlika och delaktiga i samhället.

DHR:s rättighetspolitiska arbete utgår från mänskliga rättigheter, FN:s konvention om rättigheter för personer med funktionsnedsättning, ofta kallad funktionsrättskonventionen, och de beslut som fattas av DHR:s förbundsstämma.

Under mandatperioden 2027 till 2029 ska DHR samla den rättighetspolitiska inriktningen under rubriken *Funktionsrättskonventionen i praktiken*. Konventionen ska användas för att synliggöra hinder, formulera krav och driva förändring inom de frågor som förbundet prioriterar.

Rättigheter får betydelse först när de fungerar i människors vardag. För personer med nedsatt rörelseförmåga påverkas möjligheten att leva självständigt och delta i samhället av hur samhället är utformat, organiserat och styrt. När miljöer, stöd, beslut eller system brister begränsas människors handlingsutrymme och möjlighet att forma sina liv på lika villkor som andra.

Gemensam rättighetspolitisk riktning

Verksamhetsprogrammet anger DHR:s gemensamma rättighetspolitiska riktning för mandatperioden. Riksförbundet ansvarar för nationella prioriteringar, gemensamma underlag, stödmaterial och möjlighet till utbildning.

Distrikt, regioner och avdelningar omsätter verksamhetsprogrammets riktning i sina egna verksamhetsprogram, årliga verksamhetsplaner och aktiviteter, utifrån sina uppdrag, resurser och lokala eller regionala förutsättningar.

Vilka frågor som prioriteras nationellt beslutas i riksförbundets årliga verksamhetsplan. På så sätt kan DHR arbeta långsiktigt med funktionsrättskonventionen som grund, samtidigt som arbetet kan anpassas efter aktuella samhällsfrågor, medlemmarernas erfarenheter och organisationens resurser.

Tre fokusområden

DHR:s särskilda fokus under mandatperioden är *Delaktighet, Handlingskraft och Rörelsefrihet*. Orden finns i vårt namn och uttrycker tre rättighetspolitiska perspektiv som ska vägleda förbundets arbete.

Delaktighet handlar om rätten att vara en del av samhället på lika villkor.

Handlingskraft handlar om rätten att bestämma över sitt eget liv och ha tillgång till det stöd, den kunskap och de förutsättningar som gör självbestämmande möjligt.

Rörelsefrihet handlar om rätten att kunna välja plats, förflytta sig och nå de sammanhang där livet pågår och där individen själv vill vara.

Övergripande mål för mandatperioden

Under mandatperioden 2027 till 2029 ska DHR stärka arbetet för att funktionsrättskonventionen får praktisk betydelse för personer med nedsatt rörelseförmåga.

DHR ska:

- använda Delaktighet, Handlingskraft och Rörelsefrihet som gemensamma rättig-

hetspolitiska perspektiv i arbetet med att synliggöra hinder, påverka beslut och stärka medlemmarnas möjlighet att agera lokalt, regionalt och nationellt.

- varje år, oavsett nivå i förbundet, besluta vilka rättighetspolitiska frågor inom verksamhetsprogrammets tre fokusområden som ska prioriteras.
- under mandatperioden ska riksförbundet ta fram gemensamma underlag eller stödmaterial som kan användas av distrikt, regioner och avdelningar i arbetet med verksamhetsprogrammets tre fokusområden.
- under mandatperioden ska riksförbundet samla och använda medlemmars erfarenheter som underlag i opinionsbildning, dialog med beslutsfattare, remissvar, skrivelser och annat rättighetspolitiskt arbete.
- under mandatperioden ska riksförbundet vidareutveckla arbetet med kunskapsbärare, så att tidigare utbildade kunskapsbärare kan fortsätta bidra med sin kompetens och nya kunskapsbärare kan få funktionsrättskonventionen som gemensam grund.

Delaktighet

Delaktighet handlar om rätten att vara en del av samhället på lika villkor som andra. Det handlar inte bara om att bli tillfrågad eller lyssnad på, utan om att faktiskt kunna delta, påverka och använda samhällets miljöer, verksamheter och tjänster.

För personer med nedsatt rörelseförmåga kan bristande delaktighet visa sig som hinder i den fysiska eller digitala miljön, i samhällsplanering, i demokratiska processer eller i andra sammanhang där människor ska kunna delta på lika villkor.

DHR ska inom detta fokusområde särskilt synliggöra att delaktighet kräver mer än formella rättigheter. Det kräver att samhället planerar, beslutar och agerar så att

personer med nedsatt rörelseförmåga kan vara med från början och på lika villkor.

Mål till 2029

DHR på rikspan ska ha:

- genomfört minst en nationell rättighetspolitisk insats som synliggör hinder för delaktighet och kopplar dessa till funktionsrättskonventionen
- tagit fram minst ett nationellt underlag inom Delaktighet som kan användas i påverkansarbete av riksförbundet, distrikt, regioner och avdelningar
- samlat in och använt medlemmars erfarenheter av bristande delaktighet för att visa återkommande hinder och stärka förbundets rättighetspolitiska krav

Handlingskraft

Handlingskraft handlar om rätten att bestämma över sitt eget liv. För personer med nedsatt rörelseförmåga är självbestämmande ofta beroende av hur samhället är uppbyggt och av att stöd, beslut och system fungerar i praktiken. När dessa delar brister minskar människors faktiska handlingsutrymme.

Handlingskraft handlar också om kunskap, organisering och gemenskap. DHR ska vara en plats där medlemmars erfarenheter tas till vara, där medlemmar kan stärka varandra genom kunskapsutbyte och kamratstöd, och där fler får verktyg att förstå, beskriva och driva sina rättigheter.

DHR ska inom detta fokusområde stärka möjligheten till utbildning och kunskaps-spridning om funktionsrättskonventionen. Det gäller både medlemmar i bredare mening och de kunskapsbärare som har eller får en särskild roll i det rättighetspolitiska arbetet.

De kunskapsbärare som redan utbildats inom tillgänglighet är en viktig resurs i det

fortsätta arbetet och ska erbjudas möjlighet till påfyllning med koppling till funktionsrättskonventionen. Nya kunskapsbärare ska ges möjlighet att få en grund i funktionsrättskonventionen som rättighetspolitiskt verktyg, med koppling till Delaktighet, Handlingskraft och Rörelsefrihet.

Syftet är att stärka förbundets samlade förmåga att använda konventionen i praktiskt rättighetspolitiskt arbete, samtidigt som den kunskap som redan byggts upp inom tillgänglighet tas till vara och förs vidare.

Mål till 2029

DHR på riksplan ska ha:

- erbjudit möjlighet till utbildning eller kunskapshöjande insatser om funktionsrättskonventionen för medlemmar genom ABF.
- vidareutvecklat kunskapsbärarmodellen så att tidigare utbildade kunskapsbärare kan fortsätta bidra med sin kompetens och nya kunskapsbärare kan utbildas med funktionsrättskonventionen som gemensam grund
- erbjudit möjlighet till påfyllning för kunskapsbärare som tidigare utbildats inom tillgänglighet
- tagit fram praktiskt stödmaterial som gör det lättare för distrikt, regioner och avdelningar att använda funktionsrättskonventionen i kontakt med kommuner, regioner, myndigheter och beslutsfattare
- genomfört minst en nationell rättighetspolitisk insats som synliggör hur bristande stöd, rättssäkerhet eller självbestämmande påverkar personer med nedsatt rörelseförmåga

Rörelsefrihet

Rörelsefrihet handlar om rätten att kunna välja plats, förflytta sig och nå de sammanhang där livet pågår och där individen själv vill vara. Det handlar om mer än fysisk förflyttning. Det handlar också om möjligheten att välja plats, relationer, sammanhang och livsväg utan att samhällets hinder avgör vilka livsval som blir möjliga.

För personer med nedsatt rörelseförmåga kan rörelsefriheten begränsas av flera delar av samhället samtidigt. Därför behöver DHR synliggöra hur olika hinder samverkar och hur de påverkar människors möjlighet att leva och delta på lika villkor.

DHR ska inom detta fokusområde särskilt synliggöra hur olika samhällssystem hänger ihop. När en del brister påverkas ofta flera andra delar av livet. Bristande rörelsefrihet kan begränsa människors möjlighet att vara aktiva samhällsmedborgare och forma sina liv på egna villkor.

Mål till 2029

DHR på riksplan ska ha:

- genomfört minst en nationell rättighetspolitisk insats som stärker rätten till rörelsefrihet för personer med nedsatt rörelseförmåga.
- tagit fram minst ett samlat underlag om rörelsefrihet som visar hur hinder i vardagen påverkar möjligheten att leva självständigt och delta i samhället.
- tagit fram gemensamt material som kan användas av distrikt, regioner och avdelningar i arbetet med Rörelsefrihet.
- samlat in och använt medlemmars erfarenheter av begränsad rörelsefrihet för att visa hur brister i samhällets system påverkar människors möjlighet att leva, välja, förflytta sig och delta.

Genomförande och uppföljning

Efter förbundsmötet omsätts verksamhetsprogrammets inriktning i verksamhetsprogram och årliga verksamhetsplaner på respektive nivå i organisationen.

Riksförbundets årliga verksamhetsplan anger vilka nationella rättighetspolitiska frågor och insatser som prioriteras under året.

Distrikt, regioner och avdelningar utgår från verksamhetsprogrammet när de tar fram sina egna planer och väljer de insatser som är möjliga och relevanta i det egna området.

Uppföljningen ska visa hur DHR har arbetat med verksamhetsprogrammets tre fokusområden på nationell, regional och lokal nivå. Den kan omfatta rättighetspolitiska insatser, gemensamma underlag, stödmaterial, möjlighet till utbildning, medlemsberättelser, kontakter med beslutsfattare, remissvar, skrivelser, opinionsbildning och frågor som drivits av distrikt, regioner och avdelningar.

Målen följs upp utifrån sådant DHR själv kan påverka. Det innebär att DHR följer upp sitt eget arbete, sin aktivitet och sin förmåga att samla kunskap, synliggöra hinder och driva rättighetspolitiska frågor.

Verksamhetsprogrammet ska ge hela DHR en gemensam riktning för mandatperioden, samtidigt som olika delar av organisationen kan bidra utifrån sina uppdrag, resurser och lokala eller regionala förutsättningar.

Organisation: En omställning för ett framtida DHR

Inledning

DHR står inför en period där organisationen behöver stärka medlemsutveckling, ledarförsörjning, ekonomi och lokal verksamhet. Programmet är framtaget som ett konkret styrdokument för perioden 2027–2030 och ska vara lätt att förstå, genomföra och följa upp.

Programmet bygger på DHR:s analys av medlemsresan och organisationsutveckling. Utgångsläget präglas av hög medlemsålder, minskande medlemstal, få intäktskällor och varierande lokal aktivitet. Samtidigt finns starka möjligheter genom gemenskap, rättighetspolitik, digitalisering och samverkan.

Vision 2030

DHR ska vara Sveriges starkaste och mest inkluderande organisation för personer med nedsatt rörelseförmåga. DHR ska vara den självklara rösten i frågor om tillgänglighet, delaktighet och mänskliga rättigheter.

Vägledande principer

Nära medlemmarna, starka avdelningar, aktiva distrikt, hållbar ekonomi, kunskapsbaserad rättighetspolitik och ett modernt arbetssätt.

Övergripande mål 2030

1. Öka medlemsantalet med 20 %.
2. Fördubbla antalet medlemmar under 65 år.
3. Minst tre kompletterande intäktskällor utöver medlemsavgifter och bidrag.
4. Stärka avdelningarnas kapacitet och ledarförsörjning.
5. Öka synlighet och samhällspåverkan.

2027 – Mobilisera och modernisera

- Implementera nationell medlemsstrategi och välkomstprogram.
- Utse medlemsansvarig i alla distrikt och avdelningar.
- Nationella medlemskampanjer riktad till personer 25–65 år.

- Starta digitala intressegrupper (arbete, tillgänglighet, hjälpmedel).
- Lansera mentorprogram mellan äldre och yngre medlemmar.
- Utveckla digitalt utbildningsbibliotek.
- Utbilda 100 förtroendevalda i medlemsvård och digital kommunikation.

2028 – Växa och förnygra

- Nationella medlemskampanjer riktade till personer 25–65 år.
- Samarbeten med Parasport, föreningar och folkhögskolor.
- Starta unga vuxna-nätverk.
- Genomföra öppna aktivitetsdagar i minst 50 % av avdelningarna.
- Lokala påverkanskampanjer kring rättighetspolitik.

2029 – Fördjupa och stärka

- Skapa tematiska nationella nätverk oberoende av geografi.
- Utvärdera och utveckla organisationsstrukturen.
- Utveckla kamratstöd och rådgivningsfunktion.
- Arrangera nationell innovationskonferens för föreningsutveckling.
- Öka extern finansiering genom projektmedel och stiftelser.
- Utbildningssatsning för framtida styrelseledare.

Mål 1 – Fler medlemmar

Öka medlemsantalet med 20 procent till 2030.

Årsmål:

- 2027: Införa nationell medlemsstrategi och välkomstsamtal.
- 2028: Minst 10 procents medlemsökning.
- 2029: Minst 15 procents medlemsökning.
- 2030: 20 procents medlemsökning.

Förslag till beslut:

- att införa nationell medlemsstrategi.
- att alla nya medlemmar kontaktas inom 30 dagar.

Mål 2 – Yngre medlemmar

Fördubbla antalet medlemmar under 65 år.

Årsmål:

- 2027: Rikta in aktiviteter efter målgruppen
- 2028: Nationellt nätverk för yngre medlemmar.
- 2029: Distriktsaktiviteter riktade till yngre.
- 2030: Fördubbling uppnådd.

Förslag till beslut:

- att genomföra riktade medlemsinsatser mot yngre målgrupper.

Mål 3 – Starka avdelningar

Alla avdelningar ska ha verksamhetsplan och medlemsvårdsplan.

Årsmål:

- 2027: Gemensamma mallar tas fram och metoden implementeras.
- 2028: 50 % använder modellen.
- 2029: 75 % använder modellen.
- 2030: Samtliga avdelningar använder modellen.

Förslag till beslut:

- att varje avdelning genomför minst fyra aktiviteter per år.

Mål 4 – Starka distrikt/regioner

Distrikten ska vara regionala utvecklingsorganisationer.

Årsmål:

- 2027: Regionala utvecklingsplaner.
- 2028: Utvecklingssamtal med avdelningar.
- 2029: Regionala utbildningsprogram.
- 2030: Full genomförandenivå.

Förslag till beslut:

- att distrikten årligen utbildar och stödjer avdelningarna.

Mål 5 – Ledarskap

Säkra generationsväxling och ledarförsörjning.

Årsmål:

- 2027: Start av ledarakademi.
- 2028: Mentorprogram i alla distrikt.
- 2029: Talangbank för framtida ledare.
- 2030: Minst 200 utbildade ledare.

Förslag till beslut:

- att nationell ledarakademi etableras.

Uppföljning och nyckeltal

Indikator	2027	2028	2029	2030
Medlemsantal	Basår	+5 %	+10 %	+20 %
Medlemmar under 65 år	+10 %	+25 %	+50 %	+100 %
Utbildade ledare	50	100	150	200
Externa intäkter	+10 %	+25 %	+50 %	+100 %
Medlemsnöjdhet	70 %	75 %	78 %	80 %

Ansvarsfördelning

Förbundet ansvarar för nationell strategi och uppföljning. Distrikten/regionerna ansvarar för stöd, utbildning och samordning. Avdelningarna ansvarar för medlemsvård, aktiviteter och lokalt påverkansarbete.

Genomförande

Förbundsstyrelsen ska årligen redovisa måluppfyllelse och föreslå eventuella justeringar. Förbundsstyrelsen ska också genomföra omfattande programutvärdering. Förbundsstyrelsen ska fastställa ny fortsättningsstrategi 2030–2033 och presentera förslag till nästa Förbundsstämma. ●